



Kamp C, circulair aanbesteden 't Centrum

Selectieleidraad

22 oktober 2018
2018-0011.001 V 4.0

APB Kamp C

Dienst Economie, Innovatie en Samenleven (DEIS)

Departement Economie, Streekbeleid en Europa

AANBESTEDENDE OVERHEID: APB Kamp C

Britselaan 20

2260 Westerlo

PLAATSINGSWIJZE: Concurrentiegerichtede dialoog

SOORT OPDRACHT: Overheidsopdracht voor werken

VOORWERP VAN DE OPDRACHT: Design, Build, Maintain & Energy van een circulair bedrijfsgebouw

PLAATS VAN UITVOERING: Britselaan 20, 2260 Westerlo

REFERENTIE OPDRACHT: "t Centrum"

CONTACTPERSOON EN -GEGEVENS: Jonathan Verdonck

Jonathan.verdonck@kampc.be

0032 477 658 714

0032 14 27 96 50

UITERSTE DATUM EN TIJDSTIP VOOR INDIENING

AANVRAGEN TOT DEELNEMING: 01 februari 2019 11:00 uur

ADRES VOOR INDIENING

AANVRAGEN TOT DEELNEMING : Via e-tendering

INHOUDSOPGAVE

01	INLEIDING	5
01.01	Achtergrond	5
01.02	Opdrachtgever	5
01.03	Het project	5
01.04	Visie	7
01.05	Ambities	7
01.06	Kritische succesfactoren	8
01.07	Scope van de opdracht	8
01.08	Plaatsingswijze	9
01.09	Indiening van de aanvraag tot deelneming (art. 51 KB Plaatsing)	9
01.10	Klachtenregeling	10
01.11	Leeswijzer	10
02	BESCHRIJVING PROCEDURE	11
02.01	Algemeen	11
02.02	PLANNING	12
03	VORM EN INHOUD VAN DE AANVRAAG TOT DEELNEMING	13
03.01	Consortiumvorming	13
03.02	Consortium met onderaanneming	13
04	REGELMATIGHEID VAN DE AANVRAAG TOT DEELNAME	13
05	UITSLUINGSCRITERIA (ART. 67-69 WET, 65-70 KB PLAATSING)	16
06	KWALITATIEVE SELECTIECRITERIA (ART. 71 WET, 66-68 KB PLAATSING)	17
06.01	Geschiktheid om de beroepsactiviteit uit te oefenen (art. 66 KB Plaatsing)	17
06.02	Economische en financiële draagkracht (art. 67 KB Plaatsing)	17
06.03	Technische en beroepsbekwaamheid (art. 68 KB Plaatsing)	17
i.	Voorwaarden referentieprojecten	18
ii.	Aandachtspunten voor de referenties	19
06.04	Doorselectie	19
06.05	Beoordelingsteam	21
06.06	Indiening en weging	21
06.07	Beoordelingssystematiek	22
06.08	Loting bij meer dan drie gelijk gewaardeerde consortia	23
06.09	Bezwaar	23
06.10	Inlichtingen	23
06.11	Instemming met inhoud procedure en rechtsverwerking	23



07	GUNNINGFASE	24
07.01	Algemeen	24
07.02	Gunningscriteria	24
08	BIJLAGEN	25
08.01	Achtergrondinfo Kamp C	25
08.02	Model referentieproject	25
08.03	Model vragen nota van inlichtingen	25



01 INLEIDING

01.01 Achtergrond

Autonoom provinciebedrijf (APB) Kamp C heeft de ambitie om haar bedrijvenzone circulair te ontwikkelen. Deze unieke plek in Westerlo, die potentieel een belangrijke toegevoegde waarde kan hebben voor het hele plangebied van Kamp C, moet de komende jaren worden vormgegeven. Om dit vorm te geven wordt in Westerlo het circulaire gebouw 't Centrum gerealiseerd. Dit betreft een innovatief gebouw dat als katalysator moet gaan functioneren voor circulair bouwen in Vlaanderen en daarbuiten. Met dit project geeft Kamp C haar missie *'De transitie naar een duurzame samenleving versnellen'* vorm, vanuit twee leidende principes: duurzaamheid en innovatie.

Kamp C is op zoek naar een opdrachtnemer die een voor de functie passende en gebruiksklare nieuwbouw realiseert en gaat onderhouden. In deze leidraad wordt beschreven op welke wijze Kamp C de werkzaamheden voor de opdrachtnemer aanbesteedt.

01.02 Opdrachtgever

De opdrachtgever van deze aanbesteding is APB Kamp C. In de aanbesteding laat Kamp C zich adviseren en bijstaan door ATP. Meer informatie over Kamp C is te vinden in de bijlage "Achtergrondinfo Kamp C" en op de website van Kamp C (www.kampc.be).

01.03 Het project

Het project betreft het eerste circulaire bedrijfsgebouw van België, genaamd "'t Centrum". Met 't Centrum wil Kamp C maximaal inzetten op circulariteit in de bouw. Hierbij zullen alle zeven pijlers van circulair bouwen (zie figuur 1) de rode draad vormen alsook OVAM's "ontwerprichtlijnen veranderingsgericht bouwen" (<https://www.ovam.be/ontwikkeling-integratie-evaluatiekader>).

't Centrum moet geplaatst worden in een ruimer kader waarbij aandacht uitgaat naar mobiliteit, omgeving, toegankelijkheid, afvalbeheer, gezondheid, het gebruik van energie, water, etc. Rond het gebouw en het bouwtraject zal initiatiefnemer Kamp C samen met heel wat partners, een boeiend en innovatief leerproces opzetten zodat de hele bouwsector er inspiratie uit zal kunnen putten. Het innovatieve gebouw moet de katalysator, de hotspot, worden voor circulair bouwen in Vlaanderen en daarbuiten. Rond deze hotspot zal de komende jaren stap voor stap een circulair bedrijventerrein ontwikkeld worden.





Figuur 1- de 7 pijlers van circulair bouwen

ANDERS DAN ANDERS

't Centrum dient ter inspiratie en als voorbeeld voor de toekomstige gebruikers, de omgeving en voor de gehele bouwwereld. Het bedrijfsgebouw zal duurzaam en energiepositief zijn, met veel licht en omgeven door groen. Het bevat een modulaire kantoorinrichting en transformeerbare werkplekken. Aanpassingen zullen gemakkelijk kunnen gebeuren, zonder veel extra energie te gebruiken en nieuwe materialen toe te voegen. Als het gebouw verouderd is, kan het volledig gedemonteerd worden. De materialen zijn herbruikbaar.

In 't Centrum moeten ook circulaire businessmodellen aan bod komen, zodat leveranciers en producenten gestimuleerd worden om duurzamere producten te maken. Het gewenste resultaat van deze modellen: een veel lager energieverbruik, een langere levensduur, eenvoudig onderhoud en de mogelijkheid tot hergebruik.

Alle gebruikte materialen van 't Centrum zijn terug te vinden in een materialenpaspoort en een digitaal BIM-model, dat alle gegevens van een gebouw bundelt en waar alle bouwpartners mee werken.

WIE IS ERBIJ BETROKKEN?

Project 't Centrum is een initiatief van APB Kamp C. De Openbare Vlaamse Afvalstoffenmaatschappij (OVAM) is medefinancier voor het aanbestedingsproces. In dit voorbereidingstraject is Thomas More hogeschool een projectpartner die zich vooral zal focussen op het BIM-aspect. Kamp C laat zich daarnaast in deze fase begeleiden door het consortium Alba Concepts - Turntoo – Plekvoor (ATP). Ze geven samen met Kamp C vorm aan het aanbestedingstraject, de visie en de ambities van 't Centrum.

WAT IS HET DOEL?

Circulair bouwen staat in Vlaanderen nog in de kinderschoenen. Door een zo breed mogelijke kijk op circulair bouwen te bieden en zelf het eerste circulaire gebouw neer te zetten, wil Kamp C die innovatieve en duurzame manier van bouwen in Vlaanderen van de grond krijgen. Het pilootproject 't Centrum zal inzicht geven in de uitdagingen en de oplossingen, en de noodzakelijke circulaire transitie in de bouwsector versnellen.

01.04 **Visie**

De kern van de visie is gebaseerd op onderstaande punten.

Het gebouw:

- functioneert als katalysator en hotspot voor bouwinnovatie.
- heeft een positieve invloed op zowel de gebruikers als de omgeving.
- is zo ontworpen dat tijdens de levensduur aanpassingen eenvoudig uit te voeren zijn met gebruik van zo min mogelijk nieuwe materialen, inspanning en energie.
- is voor een deel gefinancierd vanuit circulaire businessmodellen.
- is een inspirerend voorbeeld en internationale publiekstrekker op het gebied van circulair bouwen.
- is tot stand gekomen via een innovatief proces van gelijkwaardige samenwerking, waarbij het met en van elkaar leren centraal staan.

01.05 **Ambities**

Kamp C heeft zichzelf hoge ambities gesteld ten aanzien van het project 't Centrum. Hieronder zijn deze ambities beknopt toegelicht:

- Wij geloven in een transitie in de bouwsector van traditionele processen naar circulair bouwen. Kamp C wil daarom het eerste toonaangevende circulaire bedrijfsgebouw in België realiseren.
- Wij geloven in toekomstbestendigheid van gebouwen door aanpasbaarheid en flexibiliteit. Kamp C wil daarom met 't Centrum in staat zijn om in te kunnen spelen op veranderende ruimtelijke en functionele behoeften.
- Wij geloven in welzijn en vitaliteit door een gezonde en comfortabele omgeving. Kamp C wil daarom met 't Centrum niet alleen voorzien in een gezonde en comfortabele omgeving maar ook een gezonde leefstijl stimuleren.



- Wij willen een inspiratie zijn voor de bouwwereld en laten zien dat circulair bouwen de toekomst is. Met 't Centrum als test- en showcase voor circulair bouwen vergroten wij onze zichtbaarheid als gewaardeerde partner om mee samen te werken en innovatie te versnellen.

01.06 Kritische succesfactoren

Het project is geslaagd wanneer wordt voldaan aan de volgende criteria:

- Door een optimale samenwerking tussen opdrachtnemer, opdrachtgever en overige benodigde partijen, op het gebied van kennisdeling en innoveren, het maximaal haalbare bereikt is op onze visie en ambities.
- 't Centrum in de Benelux gezien wordt als referentieproject op het vlak van circulair bouwen.
- Gedurende het proces er maximaal geleerd, gedeeld en ontwikkeld wordt in gezamenlijkheid, openheid en met gelijkwaardigheid.
- Er een comfortabele en functionele werkomgeving is gerealiseerd, die is afgestemd op de architectuur van het gebouw en in harmonie is met de omgeving.
- Het project binnen de gestelde financiële kaders wordt afgerond.

01.07 Scope van de opdracht

Kamp C wil door middel van Design, Build, Maintain & Energy (hierna DBME) de werkzaamheden van 't Centrum in één overeenkomst uitvragen. Dit houdt in dat de opdrachtnemer verantwoordelijk is voor:

- Het opstellen van het ontwerp (architectonisch, bouwkundig, constructief, installatietechnisch, bouwfysisch, akoestisch, brandveilig én duurzaam) en deze verder brengen naar een uitvoeringsgereed ontwerp (UO) op basis de ambities en de vraagspecificatie.
- Het verzorgen van de benodigde procedures ten behoeve van de realisatie van het project (bijvoorbeeld de omgevingsvergunning).
- Het bouwrijp maken van de betreffende plot.
- De realisatie, tijdige oplevering en ingebruikname van het gebouw en de bijbehorende openbare ruimte.
- De uitwerking van een BIM-model in een nader te definiëren detail (LOD).
- Het energiemangement met de verantwoordelijkheid voor tenminste het gebouwgebonden energieverbruik voor 20 jaar.
- Het planmatig en preventief onderhoud van de bouwkundige, installatietechnische en werktuigbouwkundige onderdelen van het gebouw voor een contractperiode van 20 jaar, waarbij na einde contract een nader te specificeren gegarandeerd conditieniveau de prestatie is. Onderhoud van het buitenterrein behoort niet tot de scope.

De indicatieve aanneemsom (voor het design en build) is € 1.000.000,-- excl. BTW. Het indicatieve jaarbudget (voor maintain en energy) is € 50.000,-- excl. BTW, voor een periode van 20 jaar.

Uitgaande van:

- Minimale omvang van gebouw is 1.000 m² BVO (te gebruiken door Kamp C).
- Maximale omvang van gebouw is 3.000 m² BVO (2.000 m² maximaal te gebruiken door andere partijen).



01.08 Plaatsingswijze

Voor deze aanbesteding wordt gebruik gemaakt van Concurrentiegericht Dialogo (art. 39 Wet Overheidsopdrachten). Dit is een tweestapsprocedure, opgedeeld in:

- de selectiefase;
- de gunningfase.

Motivering:

De opdracht, namelijk het ontwerp, de realisatie, het onderhoud en het energiemangement van het eerste circulaire bedrijfsgebouw in Vlaanderen, is geen standaardopdracht. Hierdoor achten wij het te verantwoord te kiezen voor een concurrentiegericht dialogo. Het betreft geen standaardoplossing en gezien de aard en complexiteit van de opdracht zullen verschillende onderdelen via dialogo tussen opdrachtnemer en –gever geconcretiseerd worden. De dialogo tussen beide partijen moet leiden tot een innovatiever resultaat. Dit verantwoordt het gebruik van deze procedure.

In de selectiefase selecteert Kamp C de drie meest geschikte consortia* (voor zover minimaal drie geschikte consortia zich aanmelden), die vervolgens worden uitgenodigd om in de gunningfase een inschrijving in te dienen voor het ontwerp, realisatie, onderhoud en energiemangement van het gebouw.

In de gunningsfase kunnen de inschrijvende consortia, die een geldige inschrijving doen, aanspraak doen op een vergoeding van totaal € 10.000 excl. BTW per partij. De partij die de opdracht gegund krijgt kan geen aanspraak doen op de vergoeding.

Kamp C behoudt zich het recht voor de door het consortium verstrekte gegevens op juistheid te controleren. Hierbij moet gedacht worden aan het opvragen van bewijsstukken of verklaringen of het navraag te doen bij de opdrachtgevers van referentieprojecten. Kamp C kan het betreffende consortium die onjuiste en/of onvolledige gegevens verstrekken, uitsluiten van (verdere) deelname. Opdrachtgever zal de door het consortium verstrekte informatie vertrouwelijk behandelen, tenzij een wettelijke verplichting tot openbaarmaking bestaat.

*De formele benaming voor de deelnemende partij in de selectiefase heet kandidaat. Hiermee wordt bedoeld de partijen die zich als één consortium samenvoegen om deel te nemen aan de selectiefase. Om te benadrukken dat Kamp C écht op zoek is naar een consortium dat bestaat uit meerdere partijen, die niet behoren tot dezelfde firma of organisatie, wordt er in deze leidraad gesproken over consortium in plaats van kandidaat. Dit consortium kan zowel in combinatie met meerdere partijen zijn, alsmede met onderaanneming (zie hoofdstuk 3 voor een verdere toelichting).

01.09 Indiening van de aanvraag tot deelneming (art. 51 KB Plaatsing)

De aanvragen tot deelneming moeten worden ingediend via de applicatie e-tendering op de uiterste datum en tijdstip opgegeven op het voorblad van deze selectieleidraad. De capaciteit voor het opladen van aanvragen tot deelneming is gelimiteerd tot 80MB per document en 350MB per dossier.



Opgelet: De kandidaat is zelf verantwoordelijk voor het correct en volledig opladen van een unieke en enige aanvraag tot deelneming. Het indienen van een papieren versie of een veiligheidskopie is niet toegestaan.

We raden alle kandidaten ten stelligste aan de indieningsprocedure via e-tendering op voorhand te testen. Daartoe ontwikkelde e-tendering een demo-omgeving: <https://etendemo.publicprocurement.be/>

01.10 Klachtenregeling

Vragen en verzoeken dienen middels de nota's van inlichtingen te verlopen. Indien een consortium van mening is dat de aanbesteding geen recht doet aan de belangen van een eerlijke en transparante aanbesteding kan deze een e-mail sturen naar Peter-Paul.VANDENBERG@kampc.be met als onderwerp de tekst "Klacht aanbesteding Circulair aanbesteden 't Centrum". Deze klacht zal zo snel mogelijk in behandeling worden genomen door een adviseur die niet direct betrokken is bij deze aanbestedingsprocedure. Daarnaast staat het consortium vrij om een gerechtelijke procedure op te starten.

01.11 Leeswijzer

In hoofdstuk 02 wordt de procedure op hoofdlijnen toegelicht. In hoofdstuk 3 worden de vorm en de inhoud beschreven. In hoofdstuk 04 komt de regelmatigheid aan de orde, waarna in hoofdstuk 05 de uitsluitingscriteria en in 6 de kwalitatieve selectiecriteria worden beschreven. In hoofdstuk 7 volgt meer uitleg over de gunningfase. In hoofdstuk 8 zijn de bijlagen opgenomen. Mochten er tegenstrijdigheden zijn tussen de aankondiging van deze aanbesteding, de marktconsultatie en deze selectieleidraad dan prevaleert deze selectieleidraad.



02 **BESCHRIJVING PROCEDURE**

02.01 **Algemeen**

Kamp C heeft gekozen voor een aanbesteding in twee fasen, te weten de selectiefase en de gunningfase. In de selectiefase worden consortia geselecteerd op hun visie op een aantal beschreven thema's. In de gunningsfase zal door middel van meerdere dialoogrondes toegewerkt worden naar een formele inschrijving. Deze inschrijving zal beoordeeld worden op basis van de prijs-kwaliteitsverhouding. Met het consortium met de hoogste waardering in de gunningsfase wordt vervolgens het plan verder uitgewerkt.



02.02 PLANNING

Voor deze aanbesteding is de onderstaande planning van toepassing.

Selectiefase	Weeknr.	Datum
▪ Publicatie aanbesteding/verstrekken documenten selectiefase	48 – 2018	30 november 2018
▪ Informatiesessie – inschrijven via https://www.kampc.be/agenda/item/114/infosessie-aanbesteding-t-centrum/about	50 – 2018	10 december 2018 14:00 uur
▪ Uiterste datum indienen vragen voor Nvl	50 – 2018	14 december 2018 11:00 uur
▪ Publicatie Nvl	51 – 2018	21 december 2018 11:00 uur
▪ Uiterste datum voor ontvangst aanmeldingen	05 – 2019	01 februari 2019 11:00 uur
▪ Bekendmaking selectiebesluit	10 – 2019	08 maart 2019
▪ Einde bezwaartermijn selectiebesluit (14 kalenderdagen na bekendmaking selectiebesluit)	12 – 2019	22 maart 2019

Gunningsfase*	Weeknr.	Datum
▪ Publicatie gunningsleidraad	13 – 2019	
▪ Dialoogrondes		
▪ Uiterste datum voor ontvangst inschrijving	36 - 2019	Indicatief
▪ Bekendmaking gunningsbesluit	42 - 2019	Indicatief
▪ Einde bezwaartermijn en definitieve gunning (20 kalenderdagen na bekendmaking voorlopig selectiebesluit)		

*In deze planning zal ook het coaching traject met de Circulaire Kempen moeten worden geïntegreerd.

Kamp C behoudt zich het recht voor de planning aan te passen. Kamp C heeft geen verplichting om de opdracht te gunnen. Zij behouden zich het recht voor om de aanbestedingsprocedure tussentijds geheel of gedeeltelijk te beëindigen en behoudt tevens het recht om de opdracht opnieuw aan te besteden. In het geval van tussentijds gehele of gedeeltelijke beëindiging zal Kamp C dit aan ieder consortium schriftelijk kenbaar maken.

03 VORM EN INHOUD VAN DE AANVRAAG TOT DEELNEMING

De kandidaat vult de aanvraag tot deelneming in op de bij deze selectieleidraad horende formulieren.

De aanvraag tot deelneming bestaat minstens uit volgende documenten:

- Formulier aanvraag tot deelneming
- Verbintenis van onderaannemers of andere entiteiten op wiens draagkracht de kandidaat beroep doet in het kader van het voldoen aan de kwalitatieve selectiecriteria;
- De vereiste documenten in het kader van de kwalitatieve selectiecriteria
- De UEA, Uniform Europees Aanbestedingsdocument

03.01 Consortiumvorming

Deelnemende partijen moeten een consortium aangaan voor de uitvoering van deze opdracht en gezamenlijk inschrijven. Het consortium wijst een penvoerder aan die namens het consortium als contactpersoon tijdens de aanbesteding fungeert. Alle betrokkenen aanvaarden hoofdelijke aansprakelijkheid voor de nakoming van de verplichtingen die voortvloeien uit de opdracht. Het is niet toegestaan om tijdens de periode tussen het doen van de aanmelding tot en met de definitieve gunning de samenstelling van het consortium te wijzigen. Wijzigingen ter zake zijn slechts toegestaan wegens door het consortium aannemelijk te maken zwaarwegende redenen en slechts indien en voor zover de wijziging in overeenstemming is met het aanbestedingsrecht.' Tevens dient hiervoor voorafgaand schriftelijke toestemming van de opdrachtgever te zijn.

03.02 Consortium met onderaanneming

Wanneer er wordt ingeschreven met onderaanneming of wanneer het consortium beroep doet op de technische bekwaamheid van een onderaannemer gelden de volgende bepalingen:

- Bij aanmelding wordt vermeld op welke onderaannemers of derden een beroep wordt gedaan.
- Wanneer Kamp C het voornemen heeft de opdracht aan dit consortium te gunnen moet het consortium aantonen dat hij tijdens de uitvoering van de werkzaamheden ook daadwerkelijk kan beschikken over de onderaannemer en zijn middelen.
- Wanneer er een beroep wordt gedaan op de technische bekwaamheid van een onderaannemer moet uit een overeenkomst blijken dat de onderaannemer in geval van gunning van de overeenkomst aan het consortium zal worden ingezet.

04 REGELMATIGHEID VAN DE AANVRAAG TOT DEELNAME

1. De consortia gebruiken voor hun aanmelding het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA).
2. De Consortia vullen het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA), op de aangegeven plaatsen volledig in en ondertekenen deze rechtsgeldig (een eventuele benodigde volmacht moet bij de aanmelding zijn gevoegd).



3. De consortia voorzien alle bijlagen bij de UEA van hun naam en een rechtsgeldige paraaf of handtekening.
4. Het consortium neemt geen voorbehouden op in hun aanmelding.
5. De aanmelding heeft een gestandsdoeningstermijn van minimaal 3 maanden.
6. Het consortium neemt geen branchevoorwaarden, algemene voorwaarden of andere voorwaarden op in hun aanmelding.
7. Het consortium vermeld op elke bijlage duidelijk op welke eis deze betrekking heeft. Dit geldt in het bijzonder voor de referentieprojecten. De nummering van bijlagen komt overeen met de nummering in de uniforme eigen verklaring.
8. Het consortium stelt hun aanmelding, inclusief alle bijlagen, in de Nederlandse taal op.
9. Het consortium uploadt hun volledige aanmelding uiterlijk op de gestelde deadline benoemd in de planning van hoofdstuk via uploaden e-tendering. Verzending van de aanmelding (of delen daarvan) per post, faxbericht, e-mail of op enige andere wijze dan uploaden is niet toegestaan, tenzij Kamp C daarvoor vooraf expliciet toestemming heeft verleend.' Bij problemen met het platform e-tendering zal de deadline uitgesteld worden.
10. Het consortium stuurt geen andere informatie in dan de informatie die Kamp C heeft gevraagd. Kamp C doet een dringend beroep op de consortia om geen jaarverslagen, algemene bedrijfsbrochures, begeleidende brieven en dergelijke te verstrekken. Kamp C stelt dergelijke gegevens en documentatie niet op prijs en neemt deze niet mee in de beoordeling.
11. Een rechtspersoon meldt zich slechts één keer aan. Kamp C behoudt zich het recht voor een consortium uit te sluiten, indien de partijen binnen dit consortium niet aannemelijk kunnen maken, dat de mededinging niet wordt vervalst door hun deelname aan de aanbesteding. Van vervalsing van de mededinging wordt bijvoorbeeld vermoed sprake te zijn als partijen aangesloten zijn bij verschillende consortia. Deze voorbeelden van vervalsing van de mededinging zijn niet uitputtend.
12. Na aanmelding is het in beginsel niet toegestaan een wijziging aan te brengen in de samenstelling van een consortium en/of de inzet van in de aanmelding opgevoerde derden, zonder voorafgaande schriftelijke toestemming van de opdrachtgever. Wijzigingen ter zake zijn slechts toegestaan wegens door het consortium aannemelijk te maken zwaarwegende redenen en slechts indien en voor zover de wijziging in overeenstemming is met het aanbestedingsrecht.
13. Met het indienen van een aanmelding verklaart het consortium voldoende capaciteit beschikbaar te hebben voor het doen van een serieuze inschrijving in de gunningfase. Indien een geselecteerd



consortium zich terugtrekt / afziet van inschrijving in de gunningfase behoudt de aanbestedende dienst zich het recht voor de eerst volgende aanmelder in de rangorde van de selectiefase uit te nodigen voor de gunningfase.



05 UITSLUINGSCRITERIA (ART.67-69 WET, 65-70 KB PLAATSING)

De kandidaat mag zich niet bevinden in één van de in de artikelen 67 tot en met 69 van de Wet Overheidsopdrachten bedoelde situaties. Deze bepaling is individueel van toepassing op de deelnemers die samen als een consortium een offerte indienen, alsook op entiteiten op wiens draagkracht de inschrijver een beroep doet met het oog op het voldoen aan de eisen inzake kwalitatieve selectie.

De verplichte uitsluitingsgronden zijn ook van toepassing in hoofde van personen die lid zijn van het bestuurs-, leidinggevend of toezichthoudend orgaan van de kandidaat of daarin vertegenwoordigings-, beslissings- of controlebevoegdheid hebben.

Door in te schrijven op deze opdracht, verklaart de inschrijver dat er geen uitsluitingsgrond op hem van toepassing is, voor zover het gaat om uitsluitingsgronden die bewezen worden aan de hand van documenten die de aanbestedende overheid zelf kan opvragen via elektronische weg. Het gaat met name om het RSZ-atteest, het atteste van fiscale schulden en het atteste van niet-faling via elektronische weg.

Verder moeten de kandidaten hierover bepaalde gegevens verstrekken met betrekking tot de uitsluitingsgronden en de geschiktheidseisen. Daartoe moeten zij het Uniform Europees Aanbestedingsdocument (UEA) volledig en naar waarheid invullen en de gevraagde bijlagen verstrekken.

Indien een verplichte of facultatieve uitsluitingsgrond van toepassing is op de kandidaat, mag de kandidaat bewijzen dat de corrigerende maatregelen die hij heeft genomen voldoende zijn om zijn betrouwbaarheid aan te tonen ondanks de toepasselijke uitsluitingsgrond. Als de aanbestedende overheid dat bewijs toereikend acht, wordt de betrokken kandidaat niet uitgesloten van de plaatsingsprocedure.

Bepaalde inschrijvers dienen tevens volgende documenten toe te voegen:

- De Belgische inschrijver die personeel tewerkstelt dat onderworpen is aan de sociale zekerheidswetgeving van een andere lidstaat van de Europese Unie: een recent atteste uitgereikt door de bevoegde buitenlandse overheid waarin bevestigd wordt dat hij voldaan heeft aan zijn verplichtingen inzake betaling van de bijdragen voor sociale zekerheid overeenkomstig de wettelijke bepalingen van het land waar hij gevestigd is;
- Inschrijvers die niet aan de Belgische wetgeving onderworpen zijn, dienen wel evenwaardige attesten bij te voegen, overeenkomstig de wettelijke bepalingen van het land waar zij gevestigd zijn;
- Een inschrijver die niet RSZ-plichtig is (geen personeel, inschrijving door natuurlijk persoon, ...) moet een verklaring op eer bijvoegen waarin hij verklaart waarom hij niet RSZ-plichtig is.



06 Kwalitatieve selectiecriteria (art. 71 wet, 66-68 KB Plaatsing)

In de selectiefase melden de consortia zich aan en selecteert Kamp C de meest geschikte op basis van de selectiecriteria. De selectiefase leidt tot de vaststelling van maximaal drie consortia die voor de gunningfase worden uitgenodigd en de bijbehorende gunningsdocumenten toegestuurd krijgen voor de eigenlijke opdracht.

06.01 Geschiktheid om de beroepsactiviteit uit te oefenen (art. 66 KB Plaatsing)

De penvoerder van het consortium dient te zijn ingeschreven in het beroeps- of handelsregister volgens de voorschriften van de lidstaat waar hij is gevestigd. Voor de aannemer van werken betekent dit dat hij moet erkend zijn in de klasse en categorie overeenkomend met de opdracht. Voor de architect (in België verplicht voor een bouwvergunning) betekent dit dat hij moet ingeschreven zijn op het tableau van de Orde van architecten.

Bovengenoemde partijen bewijzen hun geschiktheid om de beroepsactiviteit uit te oefenen aan de hand van de te leveren bewijsstukken.

06.02 Economische en financiële draagkracht (art. 67 KB Plaatsing)

Het bewijs van een verzekering tegen beroepsrisico's

Het consortium moet verklaren dat zij adequaat verzekerd zijn tegen beroepsrisico's of dat zij, indien zij nog niet over een dergelijke verzekering beschikken, deze tijdig voor aanvang van het werk zullen afsluiten indien de aanbestedende dienst een opdracht aan hen gunt. Onder adequate verzekering van beroepsrisico's wordt verstaan een bedrijfsaansprakelijkheidsverzekering met een minimaal verzekerd bedrag van € 100.000,-- per gebeurtenis en minimaal € 1.000.000,-- per jaar. Gebeurtenissen in andere projecten en werken mogen geen invloed hebben op het bedrag dat de verzekering in voorkomend geval voor het onderhavige werk uitkeert.

Bankverklaring

Het consortium moet een verklaring van de financiële instelling aanleveren dat zij beschikken over voldoende financiële en economische draagkracht om de goede uitvoering van het werk te waarborgen. Opdrachtgever vraagt bij contractering een bankgarantie van 5% van de contractwaarde.

06.03 Technische en beroepsbekwaamheid (art. 68 KB Plaatsing)

Het consortium toont middels maximaal zes referentieprojecten conform het Model referentieproject (zie bijlage 2) aan dat zij voldoen aan onderstaande kerncompetenties. Het consortium dient per kerncompetentie minstens één referentieproject in dat verband houdt met aard, omvang en doel van de opdracht. Het is toegestaan met één referentieproject aan te tonen dat aan de drie gevraagde kerncompetenties wordt voldaan.

Kerncompetentie 1: Significante innovatie



U heeft in de afgelopen 3 kalenderjaren een relevant project, product of proces ontwikkeld waarmee een significante innovatie kan aangetoond worden. Geef hierbij aan wat de initiële vraag betrof en welk innovatief antwoord u hierop heeft geformuleerd. Hierbij hoeft de innovatie niet in de praktijk te zijn gebracht, de intentie moet worden aangetoond.

Met significante innovatie wordt bedoeld:

“Een product, proces dat of dienst die nieuw is voor de markt en standaard processen of werkwijzen doorbreekt. Hierbij geeft de significante innovatie antwoord op een bestaande probleemstelling.”

Kerncompetentie 2: Van ambitie tot uitvoeringsgereed ontwerp

U kunt een utiliteitsproject van minimaal 500m² BVO aandragen waarbij u als partij een centrale rol heeft gespeeld in het uitwerken van de ambitie van de opdrachtgever via een Voorlopig Ontwerp (VO) en een Definitief Ontwerp (DO) naar een uitvoeringsgereed ontwerp (UO). De afronding van het UO dient in de afgelopen 3 kalenderjaren (dus niet ouder dan juli 2015) te hebben plaatsgevonden.

Kerncompetentie 3: Werken in BIM

Het gebouw zal uiteindelijk volledig virtueel door u gemodelleerd worden waarbij alle disciplines (werktuigbouwkundig, installatietechnisch en bouwkundig) geïntegreerd zijn. U kunt daarom een project aandragen waarbij u aantoont dat u een gebouw heeft uitgewerkt in BIM waarbij u minstens met één andere partij, niet zijnde uw eigen firma, dit model samen heeft opgesteld.

Let op: U mag als referentie ook een project aandragen waar u met één van de partijen uit uw consortium het model heeft opgesteld, mits dit wel een zelfstandige partij is en op geen enkele wijze onderdeel is van uw firma.

i. Voorwaarden referentieprojecten

De referentieprojecten dienen aan ieder van de volgende eisen te voldoen:

- Het werk, product of dienst dient te zijn opgeleverd op of na 1 juli 2013;
- Het consortium moet van de opdrachtgever van het referentieproject de naam, de geverifieerde contactgegevens (minimaal een actueel telefoonnummer) en een duidelijke omschrijving van de rol van de betreffende persoon in het referentieproject verstrekken. Een moeder- of zustermaatschappij van het consortium mag ter zake niet als opdrachtgever worden opgevoerd.
Het consortium moet de betreffende persoon hebben geïnformeerd dat Kamp C in het kader van deze aanbesteding contact met hem/haar kan opnemen om nadere inlichtingen te verkrijgen;
- Voor het referentieproject moet het consortium op verzoek van Kamp C een door de opdrachtgever ondertekende tevredenheidsverklaring kunnen overleggen. De opdrachtgever die de tevredenheidsverklaring ondertekent, mag niet een moeder- of zustermaatschappij van het consortium zijn.



ii. Aandachtspunten voor de referenties

- Indien een consortium zich aanmeldt als kandidaat en het referentieproject is uitgevoerd door één of meerdere (maar niet alle) leden van het consortium, dan dienen de werkzaamheden waarop het referentieproject betrekking heeft, in geval van gunning aan het betreffende consortium, te worden uitgevoerd door lid van het consortium die het betreffende referentieproject heeft ingebracht.¹
- Het consortium dient de opgevoerde ervaring met de eigen onderneming te hebben opgedaan tenzij het consortium zich beroept op de bekwaamheid van een andere rechtspersoon binnen de het consortium.
- Consortia mogen een beroep doen op de ervaring van (een) derde(n) door een consortium met die derde(n) aan te gaan of door te borgen dat die derde(n) voor hen beschikbaar is/zijn en daadwerkelijk de betreffende werkzaamheden – waarvoor het betreffende consortium dus een beroep doet op die derde(n) – zullen uitvoeren in geval van gunning aan het betreffende consortium. Consortia moeten dit aangeven in deel II C van het Uniform Europees Aanbestedingsdocument. Verder moeten het consortium bij de aanmelding bewijs toevoegen dat daadwerkelijk over de middelen van de betreffende derde kan worden beschikt.

06.04 Doorselectie

U wordt gevraagd een toelichting te geven op de volgende selectiecriteria:

- Selectie criterium 1: Toelichting op Slagvaardigheid en creativiteit;
- Selectie criterium 2: Toelichting op integraliteit;
- Selectie criterium 3: Toelichting op samenwerking.

De beschrijving van de bovengevraagde toelichting mag *gezamenlijk* niet meer dan 2.000 woorden bedragen en dient te passen op 8 pagina's (inclusief afbeeldingen). Bijlagen zijn niet toegestaan.

Selectie criterium 1: Slagvaardig op creativiteit & continu scherp blijven op innovatie

Wat wij vinden...

Einstein: "We kunnen een probleem niet oplossen met de denkwijze die het heeft veroorzaakt."

U wordt in de gunningsfase gevraagd om een ontwikkeling in te zetten die leidt tot zowel een innovatief en circulair gebouw, alsmede een innovatief bouwproces. Voor de opdrachtgever is het belangrijk dat nieuwe (samen-)werkwijzen worden gehanteerd om uiteindelijk tot nieuwe resultaten te komen. Uw ervaring en competenties in slagvaardigheid op creativiteit en innovatie zijn een wezenlijk onderdeel om in gezamenlijkheid onze doelstellingen te realiseren.

¹ Stel: Consortium Y bestaat uit een combinatie van firma A en firma B. Firma B heeft een referentie met de gevraagde kenmerken. Het consortium dient deze referentie in. Dan moet firma B, in geval de opdracht aan consortium Y wordt gegund, daadwerkelijk de werkzaamheden in het onderhavige project te verrichten. Dit mag niet door firma A gebeuren.



Waarop wij daarom graag uw toelichting willen...

Hoe u in een gerealiseerd referentieproject bent gekomen via de samenstelling, inrichting en werkwijze van het consortium de flexibiliteit in en slagvaardigheid op innovatie gewaarborgd heeft en heeft weten in te zetten om te komen tot een beter resultaat. Geef daarbij ook aan waartoe dit heeft geleid.

Onderwerpen die ten minste aan bod moeten komen...

- Uw toelichting op uw ervaring in het borgen van innovatie en creativiteit om de doelstellingen van het betreffende referentieproject te behalen.
- Uw toelichting op uw ervaring in het inrichten van nieuwe samenwerkingen waarbij de innovatie en creativiteit tot stand is gekomen.

Selectie criterium 2: Integraliteit tussen ontwerp en exploitatie

Wat wij vinden...

De afronding van onze gezamenlijke ontwikkeling is dat het gebouw gerealiseerd wordt. En dat is waar het fundament wordt gelegd voor een goed functionerend gebouw.

Waar wij daarom graag uw toelichting op willen...

Hoe u in een gerealiseerd referentieproject bent gekomen tot een effectief en efficiënt onderhoud en slimme exploitatie, via bepaalde ontwerpkeuzes en uitvoeringskeuzes en de integratie daarvan in het traject van ontwerp tot en met realisatie met betrekking tot 'slimmere' afwegingen.

Onderwerpen die ten minste aan bod dienen te komen...

- Uw toelichting op uw ervaring in integraal ontwerpen; integraal in die zin waarbij u vanuit bouwkundige, installatietechnische en werktuigbouwkundige expertise combinerend tot een optimale realisatie bent gekomen.
- Uw toelichting hoe u in uw referentieprojecten binnen de financiële kaders op zoek bent gegaan naar de mogelijkheden en kansen om meer te integreren dan dat het initiële budget in eerste instantie toelaat.
- Uw toelichting hoe u in uw referentieprojecten exploitatie kosten door de juiste ontwerpkeuzes tot een minimum heeft beperkt.

Selectie criterium 3: Samenwerking en Kennisdeling

Wat wij vinden...

Samenwerking en kennisdeling zijn essentieel in deze huidige markt.

- Samenwerking gaat hierbij over de gelijkwaardige samenwerking tussen de individuele partners aan uw zijde binnen het consortium, de samenwerking met de opdrachtgever, bevoegd gezag, wetgevend kader, stakeholders en gebruikers.



- Kennisdeling gaat over het breed communiceren van alle relevante keuzen en stappen door het proces heen om daarmee de markt breed te informeren over de opgedane ervaringen en de introductie van circulair bouwen te versnellen binnen België.

Waar wij daarom graag uw toelichting op willen...

Hoe u in een reeds gerealiseerd referentieproject bent gekomen tot:

- een goede samenwerking met gelijkwaardigheid binnen een consortium;
- een goede samenwerking met gelijkwaardigheid met de opdrachtgever.
- het delen van kennis en opgedane ervaringen als middel om samen beter te zijn binnen het consortium en met opdrachtgever.

Onderwerpen die ten minste aan bod dienen te komen...

- Uw toelichting op het belang van proactief samenwerken met alle relevante stakeholders, zowel in het ontwerpproces als in het proces van realisatie.
- Uw toelichting op de noodzaak van het breed dissemineren van ervaringen met elkaar binnen dergelijke innovatieve trajecten (zowel tussen u en uw opdrachtgevers, alsmede de kennisdeling met overige stakeholders).

06.05 Beoordelingsteam

Deze criteria worden beoordeeld door een beoordelingscommissie. De beoordeling vindt plaats door een weging toe te kennen aan de mate waarin het consortium aantoont dat zij in staat is om onderliggende vraag naar tevredenheid van Opdrachtgever op te pakken. De beoordelingscommissie zal onder voorbehoud bestaan uit de volgende vertegenwoordiging:

- Peter-Paul van den Berg Kamp C Managing Director APB Kamp C
- Sofie Torfs Kamp C Projectverantwoordelijke APB Kamp C
- Dirk Verbeeck Kamp C Architect-Adviseur APB Kamp C
- Jonathan Verdonck Kamp C Project Coördinator APB Kamp C
- Jeroen Troost ATP Initiatiefnemer en kartrekker team ATP
- Woud Jansen ATP Initiatiefnemer en kartrekker team ATP

De beoordelingscommissie wordt geadviseerd door:

- Wouter Roemaat Alba Concepts Voorzitter en objectief discussievoorzitter bij de beoordeling
- Geert Debel Provincie Antwerpen Begeleiding vanuit procedureel oogpunt

Het is het consortium niet toegestaan contact te zoeken met leden van de selectiecommissie, adviseurs van Kamp C en medewerkers van Kamp C met betrekking tot deze aanbesteding. Indien dit toch wordt gedaan kan dit leiden tot uitsluiting.

06.06 Indiening en weging

Weging en beoordeling	Waardering	Weging	Toelichting
Uitsluitingsgronden	Ja / Nee	n.v.t	

Selectiecriteria (beroepsbevoegdheid, financiële en economische garantstelling, technische bekwaamheid).	Ja / Nee	n.v.t	
Doorselectie toelichtingen			
SC 1: Slagvaardigheid op innovatie en creativiteit.	0/2/5/8/10 punten	0,4	4 pt. maximaal
SC 2: Integraliteit tussen ontwerp en exploitatie.	0/2/5/8/10 punten	0,3	3 pt. maximaal
SC 3: Samenwerking en Kennisdeling	0/2/5/8/10 punten	0,3	3 pt. maximaal
Totaal			10 pt. maximaal

Voorbeeld:

Uw toelichting op selectie criterium SC 1 wordt beoordeeld met 2 punten. Selectiecriteria SC1 kent een wegingsfactor van 40%. Uw puntentotaal op SC1 is daarom $2 \times 40 = 80$ punten. Indien u voor alle selectiecriteria het maximaal aantal punten behaalt, kunt u (na vermenigvuldiging met de wegingsfactor) maximaal 1000 punten behalen.

06.07 Beoordelingssystematiek

Elk selectie criterium krijgt een puntenwaardering. Deze puntentoeckenning staat voor de volgende waardering:

Antwoord	Kwaliteit van de uitwerking	Aantal punten
Onacceptabel	Niet te beoordelen.	0
Slecht	Toelichting sluit niet of onvoldoende aan op het gevraagde.	2
Voldoende	Toelichting sluit matig tot voldoende aan op het gevraagde.	5
Goed	Toelichting sluit goed aan op het gevraagde.	8
Uitstekende invulling	Toelichting sluit maximaal denkbaar aan op het gevraagde.	10

- De mate waarin u overtuigend, specifiek, concreet en duidelijk met uw ervaring aantoont dat u bent gekomen tot hetgeen in het betreffende selectie criterium wordt gevraagd en daar op aansluit.
- De mate waarin u verduidelijkt dat u met de, voortgebrachte, referentie (met toelichting) uw ervaring aantoont inzake het bereiken van het doel op het betreffende criterium.
- De mate waarin u vanuit uw consortium in meerwaarde heeft voorzien ten opzichte van het betreffende selectie criterium.

06.08 Loting bij meer dan drie gelijk gewaardeerde consortia

Indien er meer dan drie consortia zijn op wie de uitsluitingsgronden niet van toepassing zijn, die voldoen aan de regelmatigheid van de aanvraag tot deelname en de beoordeling op de selectiecriteria niet resulteert in drie consortia, vanwege consortia die een gelijke beoordeling hebben ontvangen, wordt er door middel van een loting bepaald welke van de gelijk beoordeelde consortia mede zullen worden uitgenodigd tot het doen van een inschrijving.

De loting vindt plaats door een notaris. Van de loting wordt een proces-verbaal opgemaakt. Het is voor het consortium niet mogelijk de loting bij te wonen. De aanbestedende dienst stelt het consortium schriftelijk op de hoogte van de ingelote consortia die zij voornemens is uit te nodigen voor de gunningfase.

Indien een geselecteerd consortium zicht terugtrekt / afziet van inschrijving in de gunningfase behoudt de aanbestedende dienst zich het recht voor de eerst volgende aanmelder in de rangorde van de selectiefase uit te nodigen voor de gunningfase.

06.09 Bezwaar

Iedere belanghebbende, die het niet met het selectiebesluit eens is, kan binnen de termijn van vijftien kalenderdagen na bekendmaking van dit besluit door middel van een dagvaarding een kort geding aanhangig maken. Na de periode van vijftien kalenderdagen is het bezwaar tegen de uitslag niet-ontvankelijk. Kamp C mag er dan gerechtvaardigd op vertrouwen dat ter zake van de selectie geen kort geding meer aanhangig wordt gemaakt. Deze termijn dient daarom uitdrukkelijk te worden gezien als een vervaltermijn.

06.10 Inlichtingen

Kamp C biedt in de selectiefase de mogelijkheid om vragen te stellen. Het consortium wordt verzocht hiervoor het model te gebruiken dat is opgenomen in bijlage 3 ('Model vragen nota van inlichtingen'). Het ingevulde model dient als bewerkbaar bestand (dus niet in pdf-formaat, maar als word-versie) te worden geüpload via het aanbestedingsplatform. Alleen vragen die zijn ingediend conform de deadline zoals benoemd in de planning worden in behandeling genomen. De vragen worden schriftelijk beantwoord in een nota van inlichtingen.

06.11 Instemming met inhoud procedure en rechtsverwerking

Elk consortium verklaart door het doen van een aanmelding in te stemmen met de opzet en inhoud van de aanbestedingsprocedure. Dit betekent dat het consortium verplicht is Kamp C (voorafgaand aan de datum van aanmelding) in kennis te stellen dan wel om opheldering te vragen in geval van fouten, omissies en/of tegenstrijdigheden in de documenten, zodat Kamp C eventuele fouten tijdig kan herstellen.

Kamp C zal aan het uitblijven van klachten het vertrouwen ontlenen, dat de overheidsopdracht zonder bezwaar kan worden voortgezet en tot ontvangst van aanmeldingen kan worden overgegaan. Consortia,



die voorafgaand aan de datum van aanmelding geen melding hebben gemaakt over fouten, omissies of tegenstrijdigheden, verwerpen het recht om tegen die onregelmatigheden op te komen.

07 GUNNINGFASE

07.01 Algemeen

In de gunningfase worden de drie consortia uitgenodigd tot het doen van een inschrijving. Zij zullen in staat worden gesteld via het aanbestedingsplatform de gunningleidraad, het inschrijvingsbiljet en alle overige (contract)documenten te downloaden.

In deze fase wordt de mogelijkheid geboden met de opdrachtgever te overleggen, middels een aantal dialoogronden én de nota van inlichtingen, waarbij het geselecteerde consortium in de gelegenheid worden gesteld vragen te stellen aan Kamp C.

De geselecteerde consortia dienen gedurende de gehele aanbesteding te voldoen aan de regelmatigheid van de aanvraag tot deelname en kwalitatieve selectiecriteria en niet aan enige uitsluitingscriteria. Indien dit op enig moment niet het geval is c.q. zich hierin veranderingen voordoet, dienen het geselecteerde consortium dit onverwijld aan Kamp C schriftelijk mee te delen. Kamp C is in een dergelijk geval gerechtigd om het betreffende consortium uit te sluiten en een opvolgend consortium uit te nodigen voor de gunningfase. Daarnaast is Kamp C gerechtigd een opvolgend consortium uit te nodigen voor de gunningfase indien een geselecteerd consortium zich terugtrekt uit de aanbesteding.

Gunning vindt plaats op basis van het gunningcriterium 'economisch meest voordelige inschrijving' (EMVI), op basis van beste prijs-kwaliteitverhouding waarbij de prijs vast staat. Een doorkijk van de gunningscriteria worden in deze leidraad meegegeven.

07.02 Gunningscriteria

Gunningscriterium 1 Schetsontwerp en inpassing in de omgeving

Weergave van het Schetsontwerp en de mate waarin de ambities hierin opgenomen zijn. Hierbij wordt tevens een visie gevraagd over de situering van 't Centrum op Kamp C waarbij ook gedacht wordt aan mobiliteit en flexibiliteit.

Gunningscriterium 2 Alternatieve verdien- en investeringsmodellen t.o.v. aantal BVO

De mate waarin het consortium slim omgaat met investering, exploitatie en (nieuwe) verdienmodellen waarmee een zo groot mogelijk (doch met een maximum gegeven) oppervlak weet te realiseren boven op de vereiste 1000m² BVO.

Gunningscriterium 3 Mate van Circulariteit

Circulariteit is het centrale thema van deze opgave. U wordt gevraagd in de gunningsfase prestatiebeweringen op te stellen omtrent circulariteit waarmee u de doelstellingen van Kamp C weet te



behalen. Hogere prestatiebeweringen worden ook als beter gewaardeerd en onderling vergeleken met alle inschrijvende partijen.

Hierbij kunt u verwachten dat wij u vragen prestatiebeweringen te formuleren op onder andere de volgende thema's:

- Energie & CO₂ in verbruik en opwekking;
- Flexibiliteit in het gebruik;
- Circulariteit in materialen, grondstoffen en verdienmodellen;
- Gezondheid.

Gunningscriterium 4 Inrichting van de uitvoering

De mate waarin het consortium het gehele proces van ontwerp naar uitvoering tot onderhoud inricht waarmee het gedachtegoed van Kamp C geborgd is. Dit gedachtegoed is gestoeld op een inrichting waarbij iedereen die op enige wijze deelneemt aan deze opgave de doelstellingen omarmt, acteert naar de beginselen van een gelijkwaardige en kwalitatieve samenwerking en conflicten worden voorkomen door inzet van niet-eigen medewerkers.

08 BIJLAGEN

08.01 Achtergrondinfo Kamp C

Het document is als separaat document verstrekt.

08.02 Model referentieproject

Het document is als separaat document verstrekt.

08.03 Model vragen nota van inlichtingen

Het document is als separaat document verstrekt.



BIJLAGE 1

Achtergrondinfo Kamp C

Geschiedenis

Kamp C is een oud Brits militair Kamp gelegen in de Kempen. Hieronder is een oude luchtfoto te zien van het domein. Na de val van de Berlijnse muur werd het kamp overbodig en was er nood aan een nieuwe invulling. Kamp C is toen door de Provincie Antwerpen aangekocht om hier het Provinciaal Centrum Duurzaam Bouwen en Wonen te starten. Meer informatie over de geschiedenis is te vinden op <https://www.kampc.be/kamp-c/over-kamp-c2>.



Huidige situatie

Algemeen

Kamp C is in 2004 opgericht als Provinciaal Centrum Duurzaam Bouwen & Wonen (DuWoBo). Initieel was Kamp C bedoeld om de burgers te informeren en sensibiliseren hierover. Dit behoort nog altijd tot onze taken maar we zijn uitgegroeid tot een site waar 4 doelgroepen bediend worden: burgers, (lokale) overheden, onderzoeks- en opleidingsinstellingen en bedrijven. Hieronder is een foto te zien van de huidige situatie.



Op ons terrein staan momenteel de volgende gebouwen:

- De Basis – conferentiecentrum
 - Kantoorverhuur: bedrijven met link naar duurzaamheid,
 - Zaalverhuur: opleidingen, vergaderingen, avondschoon,...
 - Een voorbeeldgebouw duurzaam bouwen.
- Infocentrum:
 - Ontmoetingscentrum voor burgers en educatie instellingen,
 - Start van de expo over duurzaam bouwen en wonen,
 - Adviesverlening rond duurzaam bouwen en wonen,
 - Diverse kantoren voor eigen personeel.
- Expo C over duurzaam bouwen en wonen. Zowel buiten op het terrein als in diverse voorbeeldgebouwen:
 - Kempische schuur
 - Blokhut
 - Houtskeletbouw

Deze Expo C wordt momenteel vernieuwd. 't Centrum zal hierin ook een extra voorbeeldgebouw worden rond circulair bouwen.

- Velum: een overdekte betonplaat waar workshops gegeven worden, o.a. rond leembewerking en upcycling van houten pallets.
- Casana: een bio-ecologische demowoning en momenteel in gebruik als kantoor.

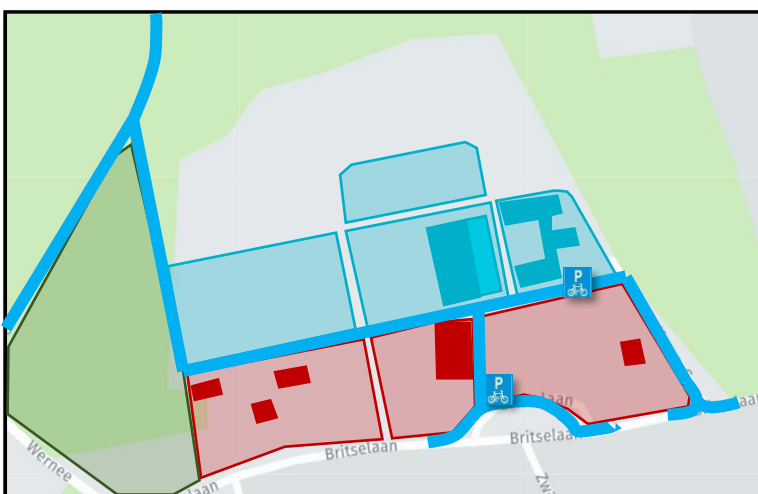
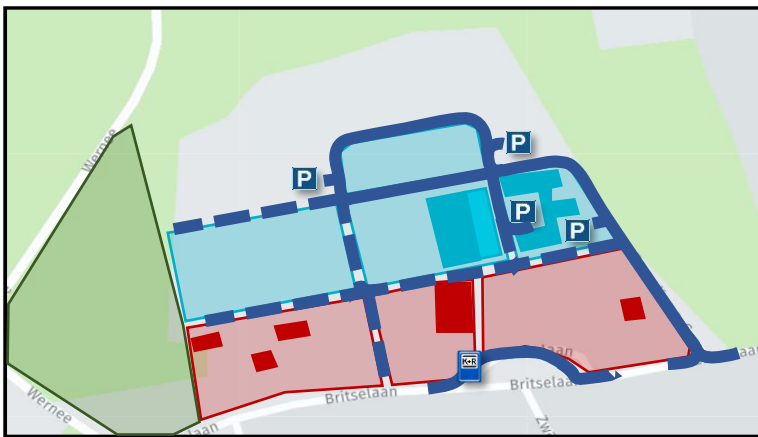


Onze site is fysiek in drie delen verdeeld: een infozone, waar ons infocentrum en de Expo C op staat, een natuurzone en een bedrijvenzone, waar naast De Basis ook nog 2 bedrijven zich hebben gevestigd: Biohome en Ecohome.



Mobiliteit

Op de huidige site zijn er diverse parkingplaatsen en is er een bestaande wegenis. Verder zijn er ook twee fietsenstallingen ter beschikking en loopt er een fiets- en wandelpad achteraan het domein. Voor zowel elektrische fietsen als auto's zijn er oplaadpunten beschikbaar.



Toekomstvisie

De rol van Kamp C in de toekomst: Kamp C is het centrum voor duurzaamheid en innovatie

Onze vier doelgroepen blijven dezelfde:

- Potentiële (ver)bouwheren die wij adviseren over duurzaam bouwen en wonen
- Lokale overheden, voor wie wij een back-office rol hebben op gebied van DuWoBo
- Scholen, scholieren en studenten, die wij inspireren over DuWoBo en Innovatie
- De bouwsector, die wij inspireren over innovatie en verduurzaming in de bouw

Kamp C is een zogenaamde speeltuin en experimenteerruimte voor duurzaam bouwen en innovatie in de bouw. De site of het domein Kamp C wordt hiervoor ingezet. Wij hebben reeds zes voorbeeldgebouwen staan en ruimte voor meer. Het terrein is ingedeeld in drie stukken: een informatiezone, een natuurzone en een bedrijvenzone. Deze laatste wordt ontwikkeld als de hotspot voor innovatie in de bouw en voor circulair bouwen. Dus het domein van Kamp C fungeert als een makerspace, een fablab, een speeltuin voor bouw-stakeholders, een regelluwe zone, experimenteerruimte.

Hierbij is het proces het doel en het eindproduct, het resultaat moet een verhaal vertellen. Het proces bevat telkens de volgende stappen:

1. We creëren ruimte om te experimenteren voor bouwbedrijven, architecten, hogescholen, universiteiten, werkzoekenden, startups, creatieve geesten, ...
2. We dagen "de markt" uit om oplossingen te zoeken voor uitdagingen die op ons af komen.
3. We gaan werkelijk samen de handen uit de mouwen steken, nieuwe fouten maken, experimenteren en oplossingen proberen te manifesteren. Niet alleen op papier, maar concreet bouwen.
4. Deze processen worden voortdurend gemonitord en gestreamd, waarmee we voortdurend nieuwe relevante actoren bij het proces proberen te betrekken.
5. Alle experimenten en oplossingen worden fysiek gedemonstreerd op onze demo-site in een soort van EXPO, waar iedereen kan komen kijken.
6. Alle uitkomsten worden breed gedissemineerd, om daarmee de transitie naar een duurzame samenleving te versnellen en te voorkomen dat het wiel meermaals wordt uitgevonden.
7. Daarna gaan wij opschalen. Oplossingen worden vertaald en direct gemanifesteerd in een gebouw.
8. Elk gebouw moet een functie krijgen, los van de demonstratiewaarde. Dus elk gebouw moet tot de verbeelding spreken, een verhaal vertellen en de markt inspireren om vergelijkbare zaken toe te passen.

Het is belangrijk dat de innovatie en inspiratie niet alleen naar de bouwsector gebracht wordt, maar via daadwerkelijke voorbeelden en experimenten ook richting de scholen en de lokale overheden gedissemineerd worden. Dit houdt in dat Kamp C haar (cleantech- of innovatie-)antenne functie continueert en dat wij duurzame innovatie vertalen naar concrete voorbeeld gebouwen, naar educatie materiaal en naar (digitale) informatie voor alle doelgroepen. Het bovenstaande proces kan ook op kleinere schaal met scholen doorlopen worden.

Om deze ambities waar te maken zal Kamp C haar volgende functies op het vlak van Duurzaamheid en Innovatie in de Bouwsector continueren en verder uitbouwen:

- Internationale Innovatie-Antenne
- Projecten-Organisatie om vernieuwingen uit te testen en in de praktijk te brengen
- Kennis Centrum Duurzaam en Wonen: Bouw-Advies verstrekken
- Back-Office voor Lokale Overheden en InterCommunales
- Inspirator voor Scholen
- Internationale Netwerk Organisatie

BIJLAGE 2

Gegevens referentieproject voor kerncompetentie 1, 2 en 3	
Opdrachtgever	
Naam opdrachtgever	
Soort organisatie (publiek/privaat)	
Adres	
Postcode en plaats	
Land	
Naam contactpersoon opdrachtgever	
Functie	
Telefoonnummer	
Projectgegevens	
Naam project	
Datum oplevering	
Type gebouw (van toepassing voor kerncompetentie 2 en 3)	
Aantal BVO (m ²) nieuw/verbouw (van toepassing voor kerncompetentie 2)	
Partij waarmee samengewerkt is in BIM (van toepassing voor kerncompetentie 3)	
Gefactureerd bedrag (excl. BTW)	
Indien uitgevoerd in combinatie: het procentuele aandeel, aard en inhoud van de eigen werkzaamheden uitgevoerd in combinatieverband.	
Korte omschrijving project	Toelichting in tekst 200 woorden maximaal.
Beschrijving t.b.v. aantonen gevraagde selectiecriteria	Toelichting in tekst 500 woorden maximaal (per kerncompetentie).

BIJLAGE 3

BIJLAGE FORMAT VRAGEN NVI

Betreft Vragen ten behoeve van Nota van Inlichtingen

Project 't Centrum – Kamp C

Nr.	Betreft document	Pagina / Paragraaf	Vraag	Eventuele toelichting	Antwoord (in te vullen door APB Kamp C)
1.					
2.					
3.					
4.					
5.					
6.					
7.					
...					