

# TOOL

## SWOT analyse

WAT?

Analyseer de **sterke en zwakke punten, de kansen en de bedreigingen** van het energiegemeenschaps-initiatief.

WAAROM?

Het brengt de relevante aspecten samen in één document dat met alle deelnemers kan worden gedeeld.

HOE?

**SWOT TEMPLATE**

**Deze tool wordt gebruikt in stap 8 van het backcastingproces.**

## SWOT analyse

Een SWOT is een model, waarmee de **sterktes** en **zwaktes** in combinatie met de **kansen** en **bedreigingen** worden geanalyseerd.

Het helpt om te focussen op de belangrijke positieve aspecten en kansen voor verbetering en aanpassing. Het wijst op de interne sterke punten van het huidige initiatief, die verder kunnen worden versterkt en benut. Het wijst op externe mogelijkheden die het initiatief verder kunnen helpen. Het is ook belangrijk dat men zich bewust is van de interne zwakke punten en de externe bedreigingen.

Deze zwakke punten zijn niet absoluut, maar kunnen worden beschouwd als uitdagingen die moeten worden aangepakt. De bedreigingen die uitgaan van de externe omgeving (bv. regelgeving) moeten worden erkend en kunnen een reden zijn om de plannen aan te passen (of om de timing van de plannen aan te passen).

De SWOT-tabel kan het best worden gebruikt als een levend document dat in de loop van de tijd kan worden aangepast naarmate de situatie verandert en het initiatief vordert.

De tabel bevat voorbeelden (van een backcastingtraject met een Belgisch energie-initiatief) om te laten zien wat voor soort zaken relevant zijn - deze kunnen worden verwijderd, zodat je ze voor jouw eigen situatie kunt invullen.

**INTERN**

<b>sterktes</b>	<b>zwaktes</b>
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Een diverse groep slimme en capabele deelnemers die samen een sterke basis vormen voor een gemeenschapsinitiatief</li><li><input type="checkbox"/> Een interessante en sterke visie en doel: het toekomstige energiesysteem begrijpelijk maken voor iedereen.</li><li><input type="checkbox"/> Een sterk netwerk met diverse expertise</li><li><input type="checkbox"/> Persoonlijke contacten met lokale scholen</li><li><input type="checkbox"/> Inzichten in belangrijke vragen die nu gesteld moeten worden om beperkingen van de mogelijkheden te vermijden</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Zorgen over het behoud van een sterke ondersteunende basis (vrijwilligers, ambassadeurs)</li><li><input type="checkbox"/> Beperkte financiële middelen om externe expertise in te huren</li><li><input type="checkbox"/> Moeilijkheden om de organisatie te professionaliseren, vanwege de beperkte financiële middelen</li></ul>

**EXTERN**

<b>kansen</b>	<b>bedreigingen</b>
<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> Lokale scholen zijn geïnteresseerd in deelname</li><li><input type="checkbox"/> Naast de scholen wordt ook de lokale jeugdbeweging benaderd en op termijn kan de aanpak worden verbreed naar de middelbare scholen.</li><li><input type="checkbox"/> Er zijn sterke buurtverenigingen om zich bij aan te sluiten</li><li><input type="checkbox"/> Veranderingen in subsidieregelingen maken het eigenverbruik van zelfopgewekte hernieuwbare energie aantrekkelijker</li><li><input type="checkbox"/> Mogelijkheden om verbinding te maken met een ander cVPP-project - de krachten bundelen</li><li><input type="checkbox"/> Mogelijkheden om deel te nemen aan een EU- of nationaal subsidietraject om een deel van de kosten te financieren; om steun te krijgen bij het betrekken van de gemeenschap; om technische ondersteuning te krijgen.</li></ul>	<ul style="list-style-type: none"><li><input type="checkbox"/> De timing van de betrokkenheid van de gemeenschap is moeilijk vanwege Covid-19</li><li><input type="checkbox"/> Recente beleidswijzigingen zullen de business case voor zonnepanelen beïnvloeden</li><li><input type="checkbox"/> Veranderingen in subsidieregelingen</li><li><input type="checkbox"/> Lage gasprijs</li><li><input type="checkbox"/> Gebrek aan duidelijkheid in het beleid, wat de projectplanning bemoeilijkt</li></ul>